



# **AIGLE**

**Asociación Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza**

**PLAN  
ESTRATÉGICO  
2016-2018.**



# ÍNDICE

- **INTRODUCCIÓN.**
- **MISION.**
- **VISIÓN.**
- **VALORES.**
- **EJES DE ACTUACIÓN:**
  - **BASE SOCIAL.**
  - **COOPERACIÓN/RELACIONES EXTERNAS.**
  - **TRABAJO EN RED.**
  - **FINANCIACIÓN.**
  - **PISOS DE ACOGIDA/MEDIOS MATERIALES E INSTALACIONES.**
  - **POTENCIACIÓN DE SERVICIOS Y SALIDAS LABORALES.**
  - **FORMACION DE PROFESIONALES Y VOLUNTARIOS.**
  - **CULTURA DE AIGLE.**
- **PRESUPUESTOS.**
- **CALENDARIO Y RESPONSABLES.**
- **RESUMEN FINAL.**

# INTRODUCCIÓN.

**AIGLE**

Asociación Itxaropen Gune  
Lugar de Esperanza

acompañamiento en itinerarios de inserción  
social y laboral a mujeres en riesgo de exclusión

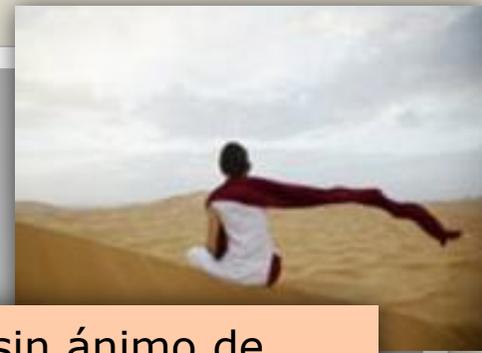
La naturaleza de nuestra vocación, tipo de intervención, y evaluación de nuestra realidad como Asociación, nos permite comprobar la necesidad y el deseo de encontrarnos en un constante proceso de cambio que nos permita adaptar nuestra labor a las necesidades del entorno en que trabajamos y a liderar de modo activo y consciente nuevas metas y horizontes.

Conscientes y conocedores de que liderar el cambio no es solo el fruto de voluntades, siempre imprescindibles en cualquier caso, vemos la necesidad de abordar la tarea de modo profesional, organizado y temporalizado de forma que profundicemos en nuestro propio modo de hacer con eficacia, eficiencia y horizonte claros.

Por ello nos hemos marcado la necesidad de concretar y definir nuestro Plan Estratégico que recoja nuestro marco de actuación, objetivos y prioridades para los próximos tres años.



## Misión



Itxaropen Gune - Lugar de Esperanza (AIGLE), es una Asociación sin ánimo de lucro formada por profesionales y voluntarios comprometidos con las realidades humanas en riesgo de exclusión social que atiende, en especial, a mujeres inmigrantes, mujeres abocadas al ejercicio de la prostitución, mujeres con problemas de Salud Mental y posibles víctimas de Trata de mujeres con Fines de Explotación Sexual.

Su acción surge en la escucha de personas y situaciones de vulnerabilidad e indefensión, con el propósito de crear espacios de humanización y dignificación desde un proceso generador de autonomía y futuro a través de diferentes proyectos.

Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza despliega su acción a través de: presencia en los lugares donde las personas ejercen la prostitución y son posibles Víctimas de Trata; acogida a las personas en sus demandas y necesidades; acompañamientos individualizados que posibiliten procesos de autonomía personal y laboral, recursos residenciales para la acogida, cuidado y apoyo en situaciones especialmente complejas, sensibilización de la sociedad, acompañamientos y acogida residencial de mujeres con trastornos mentales graves (TGM).



## Visión

Ser referencia en el campo de la mujer en riesgo de exclusión social, ampliando la base de socios, donantes y voluntarios y llegando a un 35% de financiación privada.

Potenciar los planes integrales con las personas usuarias, para posibilitar su autonomía e integración social y reforzarlos con la puesta en marcha de dos nuevos pisos (PS de SM y Piso Externo) con seguimiento y realizar un plan de colaboración con entidades laborales (CIS, Incorpora, etc.) que faciliten el acceso al mercado laboral de las usuarias.

Consolidar nuestra "cultura" en el modo de hacer propio de la Asociación ampliando nuestro proyecto AGAR a otras comunidades adyacentes, además de comenzar un proyecto nuevo de Salud Mental para mujeres en alto riesgo de exclusión y reforzar nuestra labor con las mujeres víctimas de Trata con fines de explotación sexual.

## Valores



**Escucha-empatía:** Escucha de personas y situaciones de vulnerabilidad e indefensión, con el propósito de crear espacios de humanización y dignificación desde un proceso generador de autonomía y futuro.

**Interculturalidad:** Desde la valoración de la diversidad, la igualdad, el respeto mutuo, la colaboración y la creencia en una sociedad plural y un destino compartido.

**Integración:** Generando procesos de autonomía y autogestión que posibiliten la incorporación social y laboral, basados en un acompañamiento intenso, planificado, continuado e individualizado.

**Compromiso social:** Responsabilidad personal de los trabajadores, voluntarios y colaboradores con la Misión de Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza más allá de los objetivos, logros o vicisitudes.

**Transparencia:** generar confianza en la sociedad y en las instituciones sociales públicas y privadas a través de acciones básicas para el control del trabajo de la entidad tanto en proyectos sociales como económicos.

**Iniciativa-emprendimiento:** capacidad para idear, inventar o emprender acciones de acuerdo con los fines de la entidad.

## Ejes de Actuación



### 1.- Base Social:

Incrementar la base social de la Asociación y asegurar vías de participación en la vida de Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza. (Noticias, actividades, reuniones, página web, etc.)

Plan de actuación para la difusión de los principios y fines de la Asociación, captación de nuevos socios y donantes, y plan de comunicación.

### 2.- Cooperación/Relaciones externas:

Abrir vías de colaboración en acciones concretas con nuestro entorno. Ver vías con otras asociaciones del convenio Kemen o externas.

Búsqueda de áreas de acción común con otras entidades, en particular con los pertenecientes a las entidades y organismos de la Comunidad Autónoma de La Rioja y al Convenio Kemen, en línea con los principios de la Asociación.

## Ejes de Actuación



### 3.- Trabajo en Red/Relaciones externas:

Plan de actuación (recoger con qué entidades e instituciones trabajamos en Red y desde ahí potenciar y mantener contactos de cooperación-coordinación con ellas) para afianzar el reconocimiento en la red social y en las instituciones. Desarrollo de un Plan de participación, información y colaboración con las redes y grupos de interés.

Afianzar y ser referente en Navarra en el trabajo con las mujeres Víctimas de Trata con Fines de Explotación Sexual.

### 4.- Financiación:

Incrementar la financiación privada y pública. Optimizar gastos.

Desarrollo de un Plan de financiación privada y pública que permita como mínimo un 35% de financiación privada de modo estable y una política de comunicación continuada con todos los financiadores de la Asociación, tanto públicos como privados.

## Ejes de Actuación



### 5.-Pisos de Acogida/Medios materiales e instalaciones.

Potenciar y desarrollar los lugares e instalaciones de Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza.

Desarrollo de un Plan de medios materiales e instalaciones de la Asociación para la consecución de sus fines, incluyendo la puesta en marcha de la nueva sede social, consolidación del piso en colaboración con Fundación ADSIS, e implementación del nuevo Piso Supervisado de Salud Mental y Piso de Grupo Externo.

### 6.- Potenciación de servicios y salidas laborales.

Desarrollar y potenciar los servicios actuales y futuros a las usuarias de Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza. Concentrar esfuerzos en las salidas reales posibles de nuestras usuarias.

Realizar un plan de colaboración con entidades laborales (CIS, Incorpora, ETT's, etc.) que faciliten el acceso al mercado laboral de las usuarias.

## Ejes de Actuación



### 7.- Formación de profesionales y voluntarios.

Plan de Formación para profesionales y voluntarios de Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza.

Plan de motivación para la asistencia en la Formación interna y externa de los voluntarios de la Asociación, y que contempla Plan de Acogida de nuevos voluntarios/profesionales, de formación especializada, continua, formación en procesos y formación en los principios de la Asociación, además de una formación interna propia para trabajadores/as.

### 8.- “Cultura” de Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza.

Diseñar una "cultura" de Itxaropen Gune – Lugar de Esperanza en el modo de hacer. Estructurar el trabajo de voluntariado.

Plan de puesta en marcha, seguimiento y certificación del Sistema de Calidad de la Asociación: mejora EFQM a 300+.

Plan para la certificación en Transparencia por la Fundación REAS.

Definición y seguimiento sistemático de Indicadores de evaluación de la consecución de los objetivos de la Asociación, a través de los procesos y procedimientos del Sistema de Calidad.

- Esta ya definido en el documento Excel de acciones a realizar.
- El seguimiento se realizará por parte del equipo del plan estratégico que seguirá reuniéndose periódicamente para evaluar.



**CALENDARIO Y RESPONSABLES.**



# RESUMEN FINAL.

- Este Plan Estratégico quiere ser una referencia y línea de trabajo para la evolución y el proceso de la entidad durante estos tres años.
- Esperando que su utilidad sea permanente y que su presencia en la cotidianeidad nos trabaje y nos sea un referente real de su puesta en marcha, camino y dirección a seguir.
- En el PE están definidas las campos de trabajo, las acciones a realizar y los responsables que tienen que llevar a cabo dichas acciones.
- Un saludo: Carlos González Vázquez (Presidente de Itxaropen Gune).**